

出國報告（出國類別：訪問）

2017 歐洲地區學校簽約與拜訪校友

服務機關：國立清華大學

姓名職稱：

校長賀陳弘教授

全球事務長趙啟超教授

全球事務處黃家琪小姐

派赴國家：德國與法國

出國期間：2017 年 3 月 29 日至 4 月 8 日

報告日期：2017 年 4 月 24 日

摘要

為持續推動本校邁向國際化與提升國際競爭力，賀陳校長於 2017 年 3 月 29 日至 4 月 6 日率團出訪德法兩國，拜訪當地大學、科研藝術中心與當地校友，拜訪城市包括德國柏林、阿亨、漢諾威、達姆城、卡爾斯魯和法國巴黎等。近年來，本校積極努力與國外高校洽談與建立合作關係，透過積極聯繫的成果，成功促成三所新的歐洲姊妹校，包含：柏林工大、達姆城工大與巴黎第六大學。藉由此次出訪進而與歐洲姊妹校簽約，表示本校對姊妹校的高度重視。並同時拜訪柏林與巴黎兩地校友，借以高度凝聚校友力量。此行出訪有效地與姊妹校拉近距離，進一步洽談學術研究合作；並獲得海外校友對母校的認同與關心，此趟出訪可說是圓滿達成且效果頗豐。

目次

壹、目的	1
貳、過程	2
參、心得及建議	18
一、心得	18
二、建議	18
肆、附錄	19
一、活動照片	19

壹、目的

為持續推動本校邁向國際化、開拓學生國際觀、提升本校國際競爭力與聯繫海外校友凝聚力量，本校由賀陳校長率團於 2017 年 3 月 29 日至 4 月 6 日出訪德法兩國，拜訪各大城市之學校、科研藝術中心與校友，行程包括德國柏林、阿亨、漢諾威、達姆城、卡爾斯魯和法國巴黎等地區。訪團成員有：賀陳弘校長、全球事務長趙啟超教授與全球事務處黃家琪小姐一行三人。

此行出訪，主要是與三所歐洲大學簽署學術合作備忘錄與交換學生協議書，並拜訪當地知名的大學與科研藝術中心。另一目的是拜訪柏林與巴黎地區的校友，讓海外校友彼此聯繫與認識、進一步感受母校對他們的關懷，同時也分享母校一直以來的成長與未來願景，也歡迎校友關注母校，回訪母校，傳承經驗及學術交流。

臺灣清華大學校友散居世界各地有 5、6 萬人，過去一直有聯絡，但近年聯較少。賀陳弘校長自上任後連續赴海外拜訪校友，獲得熱烈迴響。本校積極奔走，使數區校友重新凝聚，甚或成立校友會。目前全球已有 20 個校友會或聯誼會，包括歐洲、美國、加拿大、中國大陸、東南亞等地，成果斐然。

貳、過程

一、與德國柏林工業大學、德國達姆城工業大學與法國巴黎第六大學三所歐洲大學進行簽約典禮

3月29日自臺灣出發抵達柏林後，3月31日下午出發拜訪位於柏林市的柏林工業大學 Technical University of Berlin，學校簡稱 TU Berlin，是柏林市的四所大學之一，也是柏林州唯一一所理工科大學。該校建於 18 世紀，坐落於柏林夏洛特堡區，面向六月十七大街。該校約目前有 7 個學院，教職員約 8 千多人，學生約 3 萬人，是德國最大的工業大學（TU9 德國理工大學九校聯盟）之一。柏林工業大學大約 20% 的學生來自於國外，使該校相比德國其他高校更具國際化色彩。校友和教授中有 10 位是諾貝爾獎得主。

簽約第一站拜訪柏林工大的行程很榮幸有臺北駐德國波昂辦事處科技組－林東毅組長全程協助安排與陪同，當日由該校校長 Prof. Christian Thomsen 接待與主持簽約典禮，該校代表還有：Prof. Holger Kohl 與 Ms. Evelina Skurski。當天簽約典禮也受到臺北駐德國柏林經濟文化辦事處－謝志偉大使與教育組翁勤瑛組長的重視，當日兩位也一同出席簽約典禮與見證。當日行程包含：兩校簽署學術交流合作備忘錄、柏林工大校園參觀，以及探討兩校未來簽訂交換學生與雙聯學位等學術研究合作可能性。



圖 1：柏林工大簽約合照，左到右：Prof. Holger Kohl，林組長，Ms. Evelina Skurski，謝志偉大使，校長 Prof. Christian Thomsen，賀陳校長，趙全球長與翁組長。

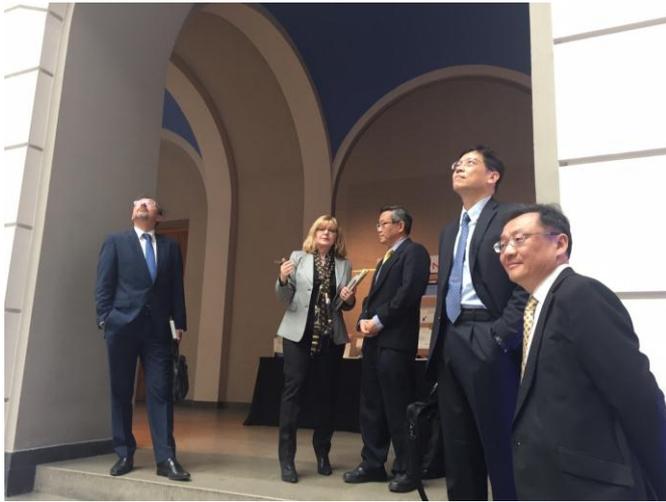


圖 2：由 Ms. Evelina Skurski 導覽柏林工大校園內著名的學生活動中心。



圖 3：與國際合作經驗豐富的 Prof. Holger Kohl 進行學術研究合作討論。

簽約第二站來到了德國達姆城，4 月 4 日上午九時訪團拜訪達姆城工業大學 Technical University of Darmstadt，學校簡稱 TU Darmstadt，是德國老牌理工科大學，該校位於黑森州達姆城，以工程學、自然科學及建築學等而聞名。是各邦聯州自德意志聯邦共和國誕生以來，第一個自主辦學的公立大學。該校自行實行財政預算和不動產管理，並自由聘請教授。該校校長目前擔任 TU9 聯盟主席，並兩次入選德國大學卓越計劃。值得一提的是世界第一個電子工程於 1882 年就是達姆施塔特工業大學成立的。目前該校學生約 2 萬 5 千多人，外國學生約 4 千多人，教職員約 4 千多人。該校共有 13 個學院，4 個跨學科系，5 個特別研究領域，共提供約 100 項專業課程。

當日行程一開始由該校研發副校長 Prof. Dr. Matthias Rehahn 與國際長 Ms. Regina Sonntag-Krupp 接待與進行學校概況與簡報。簡報後，即開始兩校 MOU(內含校換學生)簽署，簽約典禮上該校代表還有工學院與電資院之代表：Prof. Dr.-Ing. Marius

Pesavento, Dr. Ulrike Gloger, Prof. Dr. Hermann Winner, Dr. Sebastian Güth, Dr. Sonja Rehwald, 語言中心 Dr. Merkelbach 及國際處亞太地區專員 Pia Schmitt 等人連同出席。其中 Dr. Merkelbach 曾在臺灣任教與居住 24 年，可稱他為臺灣通，他是被達姆城工大挖角回德國任教的優秀學者，與本校訪團相談甚歡，賀陳校長更進一步熱情邀請他有空可來台灣時可到清華大學一趟。當日下午由該校安排參訪實驗室。



圖 4：達姆城工大校長 Prof. Dr. Hans Jürgen Prömel 與賀陳校長簽署 MOU。



圖 5：簽約典禮上交換禮物。



圖 6：與該校代表之餐敘合照。



圖 7：參訪達姆城工大的實驗室。

簽約第三站本校訪團來到了法國巴黎，4月6日上午前往巴黎第六大學（法語：Université Paris VI），又稱皮爾和瑪麗居里大學（法文：Université Pierre et Marie Curie, UPMC），該校坐落於巴黎市區中心拉丁區，是巴黎科學學院和巴黎大學中科學師資的主要繼承者。該校有7千名教職員，約3萬名學生，是目前法國唯一一所只有理工學科的公立大學。該校有超過180間實驗室，絕大多數的實驗室都與法國國家科學研究中心有合作關係。巴黎六大被評為全球第5大研究型大學，世界十強科研機構。該校在ARWU、QS、Times Higher Education三大排名中皆為法國排名最高的公

立大學。其中，2014 年世界大學學術排名（ARWU）將巴黎六大評為法國第 1、歐洲第 6，全球第 35。巴黎第六大學共有 19 個諾貝爾獎得主與 7 個費爾茲獎得主。巴黎科學學院名譽校長馬克·扎曼斯基（Marc Zamansky）將巴黎第六大學比喻為「在巴黎中心科學思想的結晶」（la matérialisation de la pensée scientifique au cœur de Paris）。

當天簽約典禮由該校國際副校長 Prof. Serge Fdida 主持接待，一開始副校長先進行學校簡介，並邀請顧問 Mr. Codognet 與熱能中心主任 Prof. Alain Dubois 一同與會，討論兩校未來臺法雙邊合作的可能性。兩校相談甚歡，會後持續與 Prof. Dubois 保持聯繫，進行後續學術研究合作事宜。



圖 8：巴黎第六大簽約典禮。

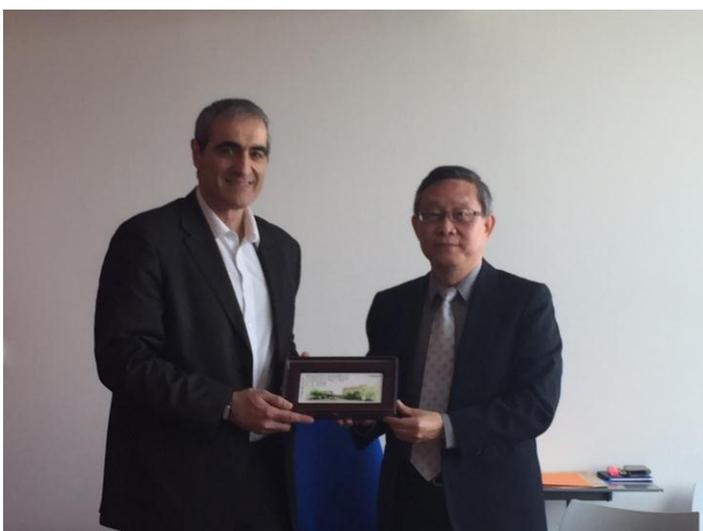


圖 9：兩校交換禮物。



圖 10：由巴黎第六大國際副校長陪同參訪校園。

二、拜會臺北駐柏林經濟文化辦事處謝志偉大使、柏林創新基地 Adlershof、阿亨工業大學、于利希研究中心、漢諾威大學、卡爾斯魯 ZKM 藝術中心與巴黎高美院等單位

4月1日中午本校訪團受臺北駐柏林經濟文化辦事處謝志偉大使邀請到官邸參與一場文化盛會，由謝大使邀請故宮博物院資深導覽員到官邸給旅法僑胞們進行一場視覺味覺都很豐富的演講。餐會上賀陳校長代表學校贈禮給謝大使，感謝大使對臺德雙邊合作的努力與對於本校的支持。



圖 11：本校訪團與謝大使夫婦等人於柏林官邸合照。

當日下午，本校訪團在林組長的推薦與陪同下，參訪柏林著名的創新基地 Adlershof 園區。Adlershof 位於柏林東南方，車程約 30 分鐘。該園區分為四大區塊：科學與技術園區、柏林洪堡大學、媒體園區、住宅生活空間等，佔地面積為 420 公頃，園區擁有有 16 個研究單位，1,041 家企業進駐，16,800 人在此就業，6 千多學生。園區整體產值達 18 億歐元，園區前身為德國最早的飛行試驗場，也是前東德科學院與航空研發基地所在，在戰後歷經荒廢困境，柏林市政府成立 WISTA 管理公司重新進行開發，並且引入柏林洪堡大學研究所進駐，形成群聚效應，目前進駐產業以高科技產業為主，包含再生能源、光電、微系統與材料、資通訊及生物科技與環境等領域，此園區亦提供新創事業協助，特別是針對學生提出免費新創事業之服務。主要業者為再生能源與光電、微系統與材料、資訊系統、生物科技與環境等。

此柏林新創園區提供完善的生活機能，進駐園區的業者結合研究機構及學術機構，成為產學研究的合作模式，未來是臺灣可以學習的方向，此外這些園區都是利用舊有工業廠址再利用作為新創中心，在如何活化舊有的土地，創造出新的園區，是我們應該努力學習的目標。當日由該中心導覽員替本校訪團進行簡報，介紹該創新基地的歷史與重要學術研究成果，並特別一一隨車導覽介紹本校訪團有關基地內概況與環境現況介紹。



圖 12： Adlershof 替本校訪團進行簡報中。



圖 13：Adlershof 創新基地一景。



圖 14：該中心特別製造的防空洞。

4 月 3 日本校訪團兵分兩路，林組長陪同校長前往參訪于利希研究中心與姊妹校－阿亨工業大學，全球長與全球處家琪則前往漢諾威大學進行拜會與洽談學術合作可能性。漢諾威萊布尼茲大學（Gottfried Wilhelm Leibniz Universität Hannover，簡稱 LUH）即漢諾威大學，2006 年 7 月 1 日，偉大的數學家及哲學家萊布尼茲誕辰 360 周年暨大學 175 年校慶之際，特改名為漢諾威萊布尼茲大學。

1831 年由學者 Karl Karmarsch 於在德國下薩克森州首府漢諾威市建立。在 2015/16 年冬季學期註冊學生 26,800 人，其中 2,400 人為來自超過 120 個國家的外國學生。該大學是德國 9 所理工大學聯盟（TU9 German Institutes of Technology）的成員之一。今天的漢諾威大學從 1990 年來是下薩克森州規模最大的大學，直到 2006 年被哥廷根大學趕超。將近 3500 個就職職位，其中 2000 個是在職的科學家。學院設立了近 160 個研究機構，其領域包含：自然科學，工程科學，語言和文化學，法學，經濟學，社

會學到園藝學，景觀設計和環境科學。目前該校有九個學院。



圖 15：于利希研究中心合照。



圖 16：與阿亨工業大學校長合照。



圖 17：全球長與漢諾威大學國際長合照。

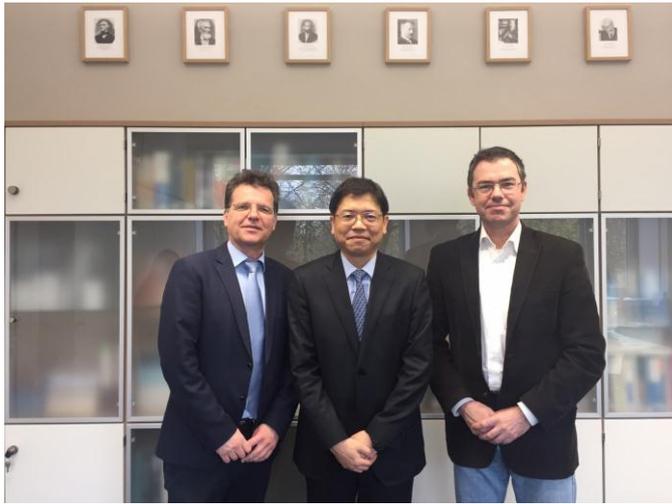


圖 18：全球長與漢諾威大學理學院副院長合照。

4 月 5 日上午本校訪團參訪卡爾斯魯藝術與媒體中心(德文 **Zentrum für Kunst und Medientechnologie**，或簡稱 **ZKM**) 位於德國卡爾斯魯，是一家跨學科的藝術博物館和新媒體研究機構。自 1997 年開放後，該機構已成為現代藝術和新興媒體技術創作和展示的一個重要平台。其建築由原庫卡的一處兵工廠改造而來，長 312 米，並與卡爾斯魯厄藝術與設計大學共用。現在這一中心常常舉辦講座、會議、展覽和放映，並且定期出版一些書籍與音像製品，**Peter Weibel** 教授自 1999 年起擔任館長。當日導覽感謝駐柏林教育組翁勤瑛組長協助安排，由該中心導覽員進行 1.5 小時的英文導覽。



圖 19：卡爾斯魯 ZKM 藝術與媒體中心歡迎本校訪團蒞臨參訪。



圖 20：參訪中心內的影片檔案室。



圖 21：中心導覽員正介紹當期展覽。

4月6日下午透過林經堯博士的安排與介紹，拜訪巴黎國立高等美術學院(École nationale supérieure des Beaux-arts de Paris)，又稱巴黎高美院，是由法國文化部管轄並屬於高等專業學院性質的國立高等藝術學院，是繼義大利佛羅倫斯美術學院、博洛尼亞美術學院后的世界第三所美術學院。該校已有三百年的歷史，作為全世界頂尖殿堂級的世界四大美術學院之一，其影響甚大。學校位於塞納河左岸，見證了整個歐洲美術的發展。院內那些被法國紅衛兵打斷胳膊、打掉頭的古典雕塑，還敘述著特別的故事；它的那個階梯教室內既沒有造型也沒有裝飾的木板凳子，也記錄了它悠久厚重的歷史。巴黎高美院為了教育、展覽和溝通交流而存在，更可作為法國乃至整個歐洲的藝術文化遺產而存在。

學院結合傳統美術教育和當代藝術為學生提供高等教育。為了有效靈活的提高學生的技能，除了提供工作室以及導師的專業輔導之外，學校定期組織與世界各國的藝

術家會晤交流，以及旅行創作，每個學生都可以根據自己的創作方向選擇不同的國家採風學習、創作。當日由林博士陪同參訪巴黎高美院的校園與特色工作室，並且國際處代表也出席當日接待，並進一步洽談未來兩校建立學術合作與交換學生的可能性。



圖 22：本校訪團與巴黎高美院國際處代表討論合作事宜。



圖 23：巴黎高美院院長與校長。



圖 24：參訪巴黎高美院。

三、德國柏林與法國巴黎校友餐敘

4月1日晚上的柏林校友餐會，由生科12校友吳宗諺先生與電機14校友林郁晟共同熱情接待，宗諺現為柏林校友會會長。當日柏林校友出席人數約23人，選在柏林一家義大利餐廳一同用餐，由賀陳校長報告母校近況開頭，再由各位校友自我介紹，也邀請林組長一同出席，會中林組長向大家分享臺德獎學金資訊的好康，歡迎同學們多多利用，餐會最後以唱校歌結束，非常熱鬧。



圖 25：柏林校友餐會合照。



圖 26：由本校校友中心精心準備的禮物袋，致贈給每一位出席餐會的校友。



圖 27：全球長與兩位曾修過課的學生合照。

4 月 5 日抵達巴黎，由中文 86 楊承嫻小姐、工科 06 趙永琦小姐與中文 07 黃郁珊小姐三人共同接待，巴黎校友餐會地點非常特別，選在黃郁珊小姐去年新開的臺法創意餐廳，由郁珊親自下廚製作美食給大家吃。餐會上，特別有藝術才能的承嫻小姐親自畫兩幅巴黎風景畫，致贈給校長與全球長，非常珍貴。總計當日出席校友有 11 人，由賀陳校長報告母校近況開頭，再由各位校友自我介紹，餐會中校長與校友們相談勝歡。



圖 28：巴黎校友餐會合照。



圖 29：賀陳校長介紹母校近況。



圖 30：於中文 08 級校友(現任巴黎清華校友會會長)黃郁珊小姐經營的臺法餐廳用餐。

參、心得與建議

一、心得

歸納總結此次出訪，能有機會實地參觀德法兩國知名的大學學術機構，了解校園生活與授課環境、實習機會、各先進實驗室等，並且近距離與海外校友們相見歡，了解各位優秀校友在海外創業的生活經驗談，甚至替海外校友們建立更親切且緊密的校友關係，看著學長姐關心學弟妹們在海外辛苦打拼的狀況，實在非常榮幸與感恩。對本校而言，此次出訪，除了拉近與姊妹校的關係外，也讓本校有機會見識到德法兩國高等教育與研究機構的優秀結果，希望回臺後進一步研討如何有效學習與傳承。

二、建議

1. 參與德法三所學校的簽約典禮，見識到姊妹校以簡單但不失大方的小規模方式進行簽約典禮，小規模的儀式不但可有效節省成本，更可將雙方學校代表難得的會面時間盡量著重在討論雙邊合作上。
2. 目前本校在德國 TU9 大學聯盟中，已簽署了 8 所學校，希望能藉由本次主動拜會德國漢諾威大學國際處與理學院副院長後，已邀請今年下半年理學院副院長 Prof. Kirschning 來訪本校，進一步促進兩校合作與簽約可能性。
3. 藉由此次出訪，促進德法姊妹校之雙聯學位計畫的可能性。
4. 請研發處與全球處彙整科技部補助德法之雙邊計畫與歐盟 FP7(現為 H2020)的申請辦法與資訊，提供給德法姊妹校進一步了解。
5. 法國姊妹校特別希望能在理學院領域進行更進一步的交流合作，故將請研發處提供貴重儀器名單供姊妹校參考。
6. 此次出訪的行程非常感謝臺灣駐德國辦事處與海外校友們的安排與協助，本校訪團才能順利完成出訪的任務。故平時本校應多多與駐外館及海外校友們保持良好的關係與聯繫，必要時可在國際雙邊合作這一方面上請外館或校友們協助。
7. 希望學校未來能給予全球處內同仁參訪國外高校的機會，藉此可進一步學習與觀摩國際知名高校的行政單位之作業環境與文化，對於本校國際化提升可加分。

肆、附錄

一、活動照片



